

**Pour un  
développement  
durable de  
Saint-Martin**

Page 9

ACCOMPAGNER LES HABITANTS  
DE NOS QUARTIERS



Page 3

# EDITO

## du Président

Chers concitoyens,

En ce début 2020, je veux profiter de ces quelques lignes pour vous adresser, à vous et aux membres de votre famille, mes vœux les plus sincères de santé, bien-être et prospérité. Je forme le vœu que l'année 2020 soit une année de renouveau, de sérénité et d'unité sur notre belle île de Saint-Martin. Nous en avons tous besoin. Nous traversons depuis deux ans et demi une crise sans précédent, déclenchée par le passage de l'ouragan Irma, dont les conséquences directes sont encore très présentes aujourd'hui. La situation est sérieuse mais pas désespérée. Nous avons choisi d'avancer coûte que coûte en priorisant nos actions et en traitant chaque difficulté après l'autre, dans l'espoir d'entrer très bientôt dans une nouvelle dynamique tournée vers le développement et l'innovation. Les résistances sont là, elles ne touchent pas que Saint-Martin, il faut les surmonter et engager ensemble ce changement.

La réforme de l'administration que nous avons entamée avec la nouvelle directrice générale de la Collectivité, madame Ayache, est une réforme en profondeur, une remise à plat des procédures et du fonctionnement interne, pour remettre la collectivité sur les rails et opérer la montée en puissance de l'administration nécessaire à la bonne réalisation de nos politiques publiques. A l'heure actuelle, nombre de nos projets sont en attente de réalisation depuis plusieurs mois en raison du sous-dimensionnement des services qui bloque la mise en œuvre. Comme vous, nous attendons que ces projets se réalisent. Grâce aux efforts consentis par les équipes, je suis convaincu que nous y parviendrons et que cette réforme désormais urgente portera ses fruits sur le long terme.

Saint-Martin est un territoire d'exception et bien souvent, nous avons tendance à oublier ses atouts. L'enjeu aujourd'hui est de parvenir à préserver notre environnement immédiat et cela ne peut se faire qu'ensemble. Chacun doit mettre sa pierre à l'édifice, contribuer à la propreté du territoire, chacun doit respecter l'environnement dans lequel il vit. C'est cette cohésion sociale et ce respect mutuel qui feront la différence. Nous devons en avoir conscience et agir en conséquence. Après le contexte social mouvementé que nous avons connu en 2019, j'ai souhaité avec mon équipe consacrer l'année 2020 à la construction, la cohésion sociale et au développement socio-économique de Saint-Martin.

Ce premier bulletin territorial de l'année traduit cette volonté forte à travers la présentation de nos actions. J'ai aussi voulu que les associations subventionnées par la Collectivité soient mises en valeur dans ce numéro. Car c'est à travers des réalisations concrètes et positives pour votre cadre de vie, à travers le développement d'une économie sociale et solidaire, que nous amorcerons les mutations nécessaires de notre société et changerons progressivement le devenir de notre territoire tout en préservant ce qui fait notre force : notre identité saint-martinoise. Gardons confiance en l'avenir.

Je vous souhaite une bonne lecture et vous réitère mes meilleurs vœux pour 2020. Excellente année à tous !

Daniel GIBBS

### Newsletter numérique de la Collectivité de Saint-Martin

**Directeur de la publication** : Daniel GIBBS

**Rédaction des textes et photos** : service communication de la Collectivité de Saint-Martin

**Copyright** : Collectivité de Saint-Martin. Rue Victor Maurasse, BP 374 Marigot, 97054 Cedex.

INSCRIVEZ-VOUS À LA NEWSLETTER DE LA COLLECTIVITÉ DE SAINT-MARTIN !

Faire une demande par mail à [nathalie.longato@com-saint-martin.fr](mailto:nathalie.longato@com-saint-martin.fr). Par téléphone : veuillez contacter le service communication de la Collectivité au 0590 29 56 60.

# L'ACTUALITÉ DE LA COLLECTIVITÉ

## La **cohésion sociale** et **l'écoute** de la population au cœur des **priorités territoriales**



**La Collectivité de Saint-Martin a instauré 5 comités de travail en partenariat avec le collectif Union du Peuple – Travailleurs de Saint-Martin (Têtes ensemble) dans l'objectif d'avancer concrètement dans les négociations en cours et de prendre en considération les doléances des habitants des quartiers. Madame Annick Pétrus, 3e vice-présidente en charge des Affaires sociales et de l'Education, a présidé les deux premiers comités.**

Les mouvements sociaux de décembre 2019, déclenchés par la mise en place du PPRN par anticipation par l'Etat, ont révélé une crise sociale plus profonde dont la Collectivité de Saint-Martin a décidé de se saisir. Consciente des difficultés, la Collectivité a décidé de mettre en place une politique sociale adaptée aux attentes de la population. Ainsi, les premières Assises du social de Saint-Martin, seront organisées en 2020. Pour répondre aux doléances du collectif (têtes ensemble) et travailler sur ces thématiques, la Collectivité a créé plusieurs comités de suivi.

En réponse aux doléances des quartiers, la Collectivité a aussi créé des comités de suivi thématiques dont l'objectif est de travailler sur des solutions conjointes. Le Comité

n°1, piloté par la 3e vice-présidente Annick Pétrus, en charge des Affaires sociales, de l'Education, la formation, l'apprentissage et l'insertion professionnelle, s'est tenu le 17 janvier dernier et a traité des problématiques liées au social et à l'organisation prochaine, par la Collectivité, des Assises du social.

### Les premières Assises sociales de Saint-Martin

La première phase des Assises du social, sous la forme de consultations dans les quartiers, se déroule du 18 au 21 février 2020. Le Collectif UPTSM est associé à ces travaux. Les Assises se tiendront en trois langues (français - anglais - espagnol) selon

3 collèges d'intervention : le Collège politique sous forme de conférence-débat, le Collège professionnel sous forme d'ateliers de travail et le Collège Population sous forme de débat et questionnaires. La population est invitée à prendre part à ces travaux. La Collectivité prévoit ensuite de mettre en œuvre des actions sociales et solidaires concrètes dans les quartiers.

### Des comités de suivi pour être au plus près des doléances des quartiers

Le Comité n°2, piloté par la 3e vice-présidente Annick Pétrus, sur les thématiques de

l'éducation, la formation, l'insertion, s'est tenu le mercredi 22 janvier, avec le collectif. Il a travaillé sur les problématiques de la jeunesse, en matière d'apprentissage, d'accès à la formation et à l'emploi, l'insertion et la réinsertion professionnelles. La Collectivité a tout d'abord expliqué le champ de ses compétences et présenté les dispositifs d'accompagnement en vigueur dans ces domaines d'intervention. Comme l'a confirmé la vice-présidente, l'objectif est de faire connaître davantage ces dispositifs auprès des publics les plus demandeurs et de mettre en œuvre des actions concrètes issues de ces échanges, en faveur des habitants des quartiers.

Le 30 janvier, les parties se sont réunies dans le cadre du Comité n°3, piloté par la Première vice-présidente Valérie Damaseau, sur la thématique de la Jeunesse, du sport, de la Culture et de la Vie associative. Ce comité de suivi a travaillé sur les problématiques de la jeunesse, en matière d'accès au sport et à la culture, et à l'animation de la vie associative sur le territoire de Saint-Martin.

Le Comité n°4 piloté par le 4e vice-président Steven Patrick, en charge du développement durable, s'est réuni le 07 février. Ce comité de suivi a pour mission de travailler sur les thématiques liées à l'aménagement du territoire, aux questions foncières et à l'utilisation du domaine public.

Enfin, le Comité n°5 piloté par le 2e vice-président Yawo Nyuiadzi, en charge du développement économique, a eu lieu le lundi 03 février et s'est concentré sur les thématiques liées au développement du territoire : l'accès à l'emploi, le développement de l'entreprenariat local, le développement de la pêche, le développement du tourisme, ainsi que la thématique fiscale en matière de



cession et succession familiale.

Comme l'a rappelé le Président Daniel Gibbs, lors de la création des comités avec le collectif, le but de ces rencontres est de faire connaître les dispositifs existants et les politiques publiques mises en œuvre par la collectivité, pour qu'ils soient correctement relayés dans les quartiers auprès des publics ayant besoin d'une prise en charge.

Ces rencontres permettent aussi de discuter de nouvelles mesures sur propositions des participants, pour venir pallier des besoins spécifiques, en particulier chez les 18-25 ans.

La Collectivité, qui instaure progressivement sa politique sociale, poursuit ses efforts pour faire de 2020, l'année de la cohésion sociale et du développement socio-économique.



La Collectivité de Saint-Martin organise

# LES ASSISES DES POLITIQUES SOCIALES ET DE L'INSERTION

DU 18 AU 21 FÉVRIER 2020

**AGIR EN COMMUN**

*Tu as de 15 à 99 ans,  
participe et donne ton avis*

**PROGRAMME**  
des débats et échanges  
avec la population

**18 FÉVRIER** à partir de 18h  
**Quartier 4**

Lieu : parking de l'école de Sandy-Ground

**19 FÉVRIER** à partir de 18h  
**Quartier 3**

Lieu : parking du Pôle Solidarité et Familles

**20 FÉVRIER** à partir de 18h  
**Quartier 2**

Lieu : terrain de foot de Grand Case

**21 FÉVRIER** à partir de 18h  
**Quartier 1**

Lieu : terrain de basket de Quartier d'Orléans



# ENTREPRENDRE ET DÉVELOPPER ST MARTIN

## En 2020, place aux projets de **développement économique** et à la **solidarité** !

L'année 2019 qui vient de s'achever a été celle de la transition. Une transition difficile entre l'ouragan Irma, ses dégâts considérables et ses blessures à panser, et une nouvelle année qui s'amorce, l'année 2020, que la Collectivité souhaite être celle des projets et du développement économique, tout en prenant soin des plus vulnérables.

Le président et ses équipes entendent relever le défi de remettre le territoire dans les rouages d'un cercle vertueux de développement en s'attelant au secteur du tourisme, fer de lance de l'économie locale. Un développement économique durable mais aussi solidaire qui doit tendre la main aux populations les plus vulnérables, l'enfance, la jeunesse, les personnes âgées et aussi tous ceux qui souffrent de la précarité. Après deux années difficiles pour tous, et à l'aube

de cette nouvelle année, la team Gibbs qui gouverne la Collectivité entend faire table rase du passé et aller de l'avant pour mettre enfin en œuvre les projets pour lesquels l'équipe a été élue.

Ainsi, ce numéro de janvier de la Newsletter de la Collectivité présente-t-il deux volets principaux. Le premier volet dressant les projets économiques et touristiques pour redynamiser tout le secteur dont le tourisme : les rénovation et réhabilitation

totales de la Marina Fort Louis, l'extension du port de Galisbay, la redynamisation et l'embellissement des cœurs des quartiers de Marigot et de Grand-Case, la refonte de la délégation du développement économique, les premiers projets mis en place dans le cadre de la Stratégie Touristique 2017/2027 ; le second volet exposant les aides sociales et solidaires, en l'occurrence les aides et subventions aux associations et le sujet prégnant relatif à la protection de l'enfance.



# Pour un retour vers un **développement vertueux**

**Pour impulser un développement économique vertueux, la Collectivité s'engage sur deux axes : un retour à une attractivité du territoire pour faire revenir les touristes et un accompagnement fort auprès des entreprises locales. Des projets lourds financièrement qui nécessitent des partenariats avec des organismes extérieurs.**

La Collectivité entend les plaintes et autres critiques soulevées de part et d'autre de la part des citoyens qui souhaiteraient que les choses aillent plus vite, que l'économie puisse reprendre une vitesse de croisière acceptable. Le président et les élus comprennent l'impatience manifeste qui se déploie de toute part. A ces égards, la Collectivité souhaite apporter un éclairage : si la Collectivité a kyrielle de projets pour remettre le territoire sur la voie du dynamisme et de l'attractivité, et malgré une amélioration relative de ses finances, elle n'a pas les moyens de ses ambitions et se trouve dans l'incapacité financière de porter seule ses projets. C'est pourquoi le président Gibbs n'a cessé de faire du lobbying auprès des organismes de financement et des fonds de l'Europe. Et malgré, là encore, les temps de réaction et les temps administratifs, plusieurs pistes d'apports nouveaux de financement ont été explorées et certaines abouties.

**Le retour à un territoire plus attractif** passe par la réhabilitation et le réaménagement des infrastructures et des espaces publics. Face à l'ampleur des travaux, ces projets de réhabilitation seront échelonnés dans le cadre du Plan Pluriannuel des Investissements qui couvre la période 2020-2024. Pour l'année 2020, en premiers chefs des projets, est prévue l'entière rénovation de la Marina Fort Louis, dont la première phase des travaux a débuté au dernier trimestre de l'année 2019. L'extension du port de Galisbay, la réhabilitation de l'éclairage public, les travaux d'embellissement des centres-villes de Marigot et de Grand-Case, l'aménagement d'espaces publics font également partie des projets à court terme. Pour parvenir à la réalisation de ces premiers projets ambitieux et réalistes, le nerf de la guerre réside dans la recherche de financements complémentaires.

Retranscrire  
l'ambition politique  
malgré  
la reconstruction

En mesure de prévoir un programme d'investissement raisonnable et réaliste, eu égard à l'amélioration de ses finances, la Collectivité entend consacrer pour l'année 2020, un peu moins de la moitié de son budget en investissement, soit 46%, pour la réalisation de nouveaux projets de sa politique publique ; 54% des dépenses en investissements seront encore fléchés sur la reconstruction pour que tout soit achevé à l'horizon de 2023. Le Plan Pluriannuel d'Investissements (PPI) prévoit pour les années 2020 et 2021, respectivement 63.3M€ et 65.5 M€. Des efforts en investissements conséquents au regard des années 2018 et 2019 qui ont consacré respectivement 40 M€ et 34.6M€.

## Fort lobbying auprès de partenaires financiers, dont la **CDC** et sa **Banque des Territoires**

Quel est le rôle de la banque des territoires ?

La Banque des Territoires, Partenaire de confiance et de long terme, intervient en assistance financière des projets retenus par la CDC et accompagne les acteurs de tous les territoires dans l'élaboration et le déploiement de projets d'avenir innovants, audacieux et ambitieux, au bénéfice de toutes les populations. Elle accorde une attention particulière aux petites collectivités et aux territoires en difficulté et intervient principalement dans le financement du logement social, le développement des entreprises et la transition écologique et énergétique par une offre de prêts sur ses fonds propres et des mécanismes de garantie.

Le Directeur général de la Caisse des Dépôts et Consignation et de la Banque des Territoires, Eric Lombard, faisait un déplacement en octobre dernier sur le territoire. Une visite importante pour la Collectivité qui a su mettre en valeur l'important potentiel de développement qui existe sur le territoire. La délégation de la CDC s'est rendue au Port de Galisbay où le directeur de l'Établissement portuaire, Albéric Ellis a exposé le projet d'envergure de l'extension de l'infrastructure et les retombées économiques qui en découleront. Puis, la Marina Royale et les projets potentiels de réhabilitation ont fait l'objet de toute l'attention des acteurs de la CDC et de la Banque des Territoires.

Ambitions de cette importante visite : convaincre la CDC du potentiel de développement du territoire de Saint-Martin dans son vecteur touristique afin que des voies de financements complémentaires soient envisagées. Eric Lombard a donné

son accord de principe au président Gibbs pour l'accompagner dans ces projets, dans une approche globale comprenant également les études de faisabilité, un poste qui pèse lourd dans les budgets des petites collectivités telles que Saint-Martin.



# La Collectivité fait du **développement économique, une priorité**



Après deux années consacrées pour l'essentiel à la reconstruction, la Collectivité de Saint-Martin entend dès à présent s'atteler au développement de l'économie du territoire, mise à mal par l'ouragan Irma. Le Pôle Economique s'est restructuré, se nomme désormais la Délégation au Développement Economique et a créé son Agence de développement.

## Installation de la **Délégation au Développement Economique (DDE)**

Chapeauté par le vice-président Yawo Nyuiadzi, la Délégation au Développement Economique (DDE) a pour principal objectif de devenir le référent pour l'ensemble des acteurs socio-économiques, en devenant une autorité organisatrice et fédératrice tout en créant un environnement propice au développement économique. Sous l'égide du Directeur général François-Xavier Binvel, l'organigramme de la DDE présente quatre secteurs à la fois distincts et transversaux : la Direction du Tourisme, la Direction des Affaires Maritimes et Rurales, la Mission Numérique et l'Agence de Développement Economique. Chacune de ces directions a ses propres prérogatives avec ses objectifs définis.

### L'Agence de Développement Economique (ADE)

Mesure phare du programme électoral de la Team Gibbs, la création de cette Agence de Développement Economique a été différée dans le temps pour parer aux urgences post-Irma. Sa création est aujourd'hui actée et à travers elle la COM souhaite initier un véritable accompagnement de la politique de développement des entreprises et ne plus être uniquement pourvoyeur de subventions aux différents organismes et associations impliqués dans l'accompagnement et l'aide à la création des entreprises (CCISM, Initiative Saint-Martin Active, l'ADIE...). Ainsi l'ADE entend-elle être fédératrice et coordonnatrice de tous les acteurs dont l'activité est proche du monde de l'entreprise. Une vingtaine d'interlocuteurs gravitent autour de l'entreprenariat. Il s'agit de les coordonner

et de les fédérer afin qu'il n'y ait pas une superposition inutile dans leurs actions, mais a contrario une complémentarité. Afin d'être au plus proche des entreprises en fonction de leur secteur d'activité, l'ADE est divisée en trois sous-secteurs distincts avec des missions propres : l'attractivité du territoire, l'accompagnement des entreprises et la City Manager. Dans sa partie attractivité du territoire, l'ADE travaille à la valorisation du territoire sur les marchés d'investissements à l'international. Dans sa partie accompagnement des entreprises, l'agence est le fédérateur des entreprises locales et les oriente vers les différents partenaires en fonction de leurs besoins. Quant à la City Manager, elle travaille en lien direct avec les entreprises locales et est à la manœuvre pour organiser des événements et des manifestations participant de leur valorisation.



### Pacte de confiance avec les banques, partenariat avec la BPI France

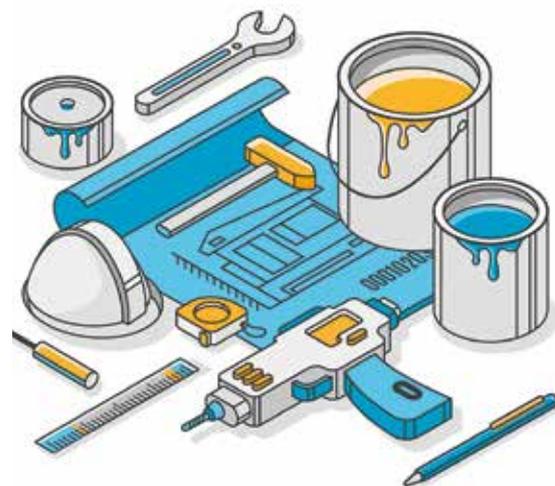
Pour poser les jalons du rôle fédérateur de l'ADE et augmenter sa force de proposition, des partenariats ont été engagés en amont. La Collectivité a engagé un pacte de confiance avec les banques, à travers notamment la contractualisation d'un partenariat avec l'organisme BPI France signé en octobre 2019. Cet organisme vient en appui des politiques publiques de l'Etat et des collectivités pour soutenir les petites et moyennes entreprises et les entreprises innovantes et propose des solutions de financement. Ce partenariat entre la BPI et la Collectivité vient pallier le manque d'offres de financement sur le territoire et s'inscrit dans un accompagnement à la création d'entreprises. Un nouveau partenariat pour venir en soutien à la création d'entreprises mais aussi en renfort de l'accompagnement, du développement et de la croissance des entreprises du territoire. Il permettra de mettre en place une offre d'outils de financement, de répondre aux besoins des entreprises, de les orienter et de mettre en place des dispositifs partenariaux.

Avec ces nouveaux partenariats, la Collectivité s'engage auprès des entreprises pour augmenter leur capacité financière et d'emprunt. Un signal fort de soutien et d'accompagnement du monde économique.

## « Mon Beau Commerce », dispositif d'aide à la rénovation des devantures de commerces

S'inscrivant résolument pour l'amélioration de l'environnement et de l'attractivité des centres-villes de Marigot et de Grand-Case, la Collectivité a acté en octobre dernier la mise en place du dispositif « Mon Beau Commerce ». Un dispositif de soutien à la rénovation des devantures et des enseignes des boutiques situées dans ces deux secteurs à vocation économique et touristique qui passe par la signature d'une convention entre l'entreprise bénéficiaire et la Collectivité, fixant les bases de l'attribution d'une aide financière pouvant aller jusqu'à 8000 €. La nature des travaux doit concerner la restructuration de la vitrine, l'éclairage

extérieur et la sécurisation (rideau, alarme), l'embellissement et le rafraîchissement de la devanture, des auvents et des stores, les travaux d'accessibilité. L'assiette des investissements est éligible à partir de 1000€. Les entreprises éligibles à cette subvention doivent être régulièrement inscrites au Registre du Commerce ou au Répertoire des Métiers et à jour de leurs cotisations fiscales et sociales. A noter que sont exclus du dispositif les professions libérales, les agences immobilières, les pharmacies et les professions paramédicales, ainsi que les hôtels.



## Beau succès du 1<sup>er</sup> Road to Business

Le Forum « Road to business » qui a eu lieu le 7 novembre dernier au West Indies Mall a rassemblé de nombreux entrepreneurs et porteurs de projets. Cet événement a été le premier du genre organisé par la Collectivité et son Agence de Développement Economique et son succès remporté illustre les besoins importants dans le domaine. Lors de ce forum Road to Business, l'ensemble des acteurs partenaires s'est mis à la disposition des entreprises et des porteurs de projets pour répondre à leurs interrogations et leur apporter des réponses concrètes, en termes de recherche de financement, d'informations juridiques et comptables, de formations, etc.–





L'ADE ne se substitue pas à la CCISM et vient en complémentarité de l'accompagnement porté aux entreprises

Historiquement, la CCISM a pour vocation d'apporter aux entreprises un nécessaire accompagnement, quant aux formalités de création, de modification statutaire, de cessation d'activité. C'est aussi une boîte à outils incontournable pour assurer le développement des entreprises, par le biais de formation diverses indispensables pour assurer leur croissance. La CCISM répond en cela aux enjeux stratégiques et économiques du territoire. Pour autant, au regard des préconisations énoncées par la Chambre Territoriale des Comptes en octobre 2018 face au déséquilibre financier structurel du budget de la CCISM, **la Collectivité a décidé en conseil exécutif courant novembre dernier d'abonder le budget de la chambre consulaire pour un montant de 350 000 euros.** En effet, la CCISM supporte des difficultés financières structurelles depuis plusieurs années et peine à équilibrer son budget, d'autant qu'aucune Taxe pour Frais de Chambre (TFC) ne vient abonder son budget.

La Collectivité a donc décidé de soutenir l'établissement au travers d'une subvention subordonnée à une convention de moyens triennale, couvrant les années 2019 à 2021, dont le montant annuel sera réexaminé chaque année. Par cette convention, la Collectivité de Saint-Martin a souhaité définir un cadre contractuel garantissant les conditions, les objectifs et les attentes quant à cette nouvelle relation partenariale entre la CCISM et la Collectivité de Saint-Martin.

## Pour la première fois depuis longtemps, la Collectivité dégage de l'épargne

Pour mettre en œuvre des projets d'envergure, la Collectivité doit être en mesure de le faire. Le nerf de la guerre reste les finances et la capacité d'endettement pour emprunter. L'Agence Française de Développement (AFD) missionnée pour accompagner la Collectivité en expertise d'analyse et de technicité, a confirmé en décembre dernier, par la voix de sa directrice régionale, Odile Lapiere, que les finances de la Collectivité s'étaient considérablement améliorées pour cette année 2019, laissant entrevoir pour la première fois depuis longtemps, une épargne positive qui permet d'engager des investissements et de lever des emprunts. « Une première depuis des années ! », a indiqué Odile Lapiere qui était invitée à s'exprimer lors du conseil territorial du 20 décembre dernier au cours duquel les élus devaient étudier les orientations

budgétaires pour l'année 2020. Selon l'AFD, cette amélioration est la résultante d'une meilleure maîtrise des dépenses de fonctionnement et d'une augmentation des recettes fiscales mais l'organisme pointe néanmoins toujours du doigt les efforts encore à faire pour améliorer le recouvrement des recettes fiscales. Des efforts qui incombent à la Direction Régionale des Finances Publiques.

L'épargne dérogée de 1 million d'euros pour l'année 2019 va permettre à la Collectivité de résorber d'autant son déficit en le portant à 4 millions d'euros devant faire face au plan d'investissements. L'AFD estime que le dégagement constant de cette épargne positive devrait se poursuivre jusqu'en 2022, rendant la Collectivité de plus en plus indépendante pour financer ses programmes d'investissements.



## Transformation du front de mer de Marigot

**Rendre à Marigot sa vocation de ville côtière et surtout vivante en ouvrant le centre urbain sur la mer et en aménageant le front de mer comme il le mérite. Voici l'ambitieux projet qu'a lancé la Collectivité.**

Les études de transformation du front de mer sont en cours. Le top départ des travaux sera donné en 2021, pour une livraison en 2023. L'idée est d'améliorer la fréquentation de Marigot grâce au réaménagement du front de mer et à une meilleure liaison avec le centre-ville. Cinq hectares au total, entre la marina Fort Louis et le rond-point du cimetière, sont concernés par le projet. La priorité consiste à valoriser la place du piéton en aménageant un quai et une promenade dans cet espace, mais aussi à inviter le public à s'orienter du centre ville vers le littoral en empruntant les voies piétonnières existantes – mais réaménagées – et la future voie arborée reliant l'Hôtel de la Collectivité au bord de mer. La présence des voitures – qui aujourd'hui envahissent l'espace public – est largement remise en question, avec le maintien d'une seule voie routière, le recul des places de parking existantes et

la création de places de stationnement aux extrémités du nouvel espace.

### Les 5 séquences du projet

Le projet s'articule en 5 séquences : déplacement de la gare maritime de l'autre côté de la marina Fort Louis, aménagement d'un parc sur l'actuel parking face à la gare, construction des lolos et des marchés aux abords du site actuel, création d'un espace bars et restaurants, et enfin mise en place d'une promenade paysagère entre les Amandiers et le rond-point du cimetière.

• Le déménagement de la gare maritime ouvrira la vue sur la mer depuis la rue de la République. Plusieurs emplacements pour les bus touristiques désengorgeront la zone

névralgique actuelle.

- La place principale, transformé en parc urbain et face à la mer, proposera un espace ombragé et aéré, doté d'aires de jeux.
- Les différentes halles dédiées aux marchés, stratégiquement situées à proximité de la promenade piétonne, seront placées dans l'alignement de l'Hôtel de la Collectivité et comprendront deux miroirs d'eau rafraîchissants.
- L'espace restaurants, bars, billards, clubs, particulièrement dédié à relancer la vie nocturne de Marigot, prévoit de grands espaces sur deux niveaux, des terrasses en bois côté mer, dans une logique d'animation de jour comme de nuit.
- La promenade paysagère sera bordée d'une large bande arborée et ombragée, mais aussi d'une piste cyclable en continuité avec la gare maritime.



# Réhabilitation de la marina fort louis



## 5.5 M€ pour faire peau neuve à la Marina Fort Louis !

La plaisance représente un important secteur de l'activité économique touristique. Les marinas de la partie française ont toutes été quasi détruites par l'ouragan. La Collectivité a repris la gestion des deux marinas de Marigot, Fort Louis et Port la Royale, depuis le 1er janvier 2019. Pour la marina Port la Royale, les négociations pour la sortie de Délégation de Service Public (DSP) avec la Semsamar n'ont pas encore abouties. Pour l'heure, sur cette marina située au coeur de Marigot, et dans l'attente de pouvoir aller plus avant, la Collectivité s'est attachée à sécuriser le deck qui avait été détruit par Irma et à réhabiliter l'éclairage public. Pour la Marina Fort Louis, la nouvelle DSP avec l'Etablissement portuaire de Galisbay entrée en vigueur au au 1er janvier 2019, a permis, dès septembre 2018 de démarrer les études et audits pour entièrement revoir cette infrastructure de la plaisance. Malgré une reprise de son exploitation deux mois après Irma, la Marina Fort Louis ne fonctionne encore qu'à environ 70% de sa capacité.

## Fin des travaux d'éclairage public en février prochain

Le projet de réhabilitation a été validé et les travaux battent désormais leur plein et consistent pour une première phase à la réhabilitation de l'éclairage public qui courent depuis le West Indies Mall jusqu'au phare, incluant bien sûr les éclairages des parkings et de la digue.

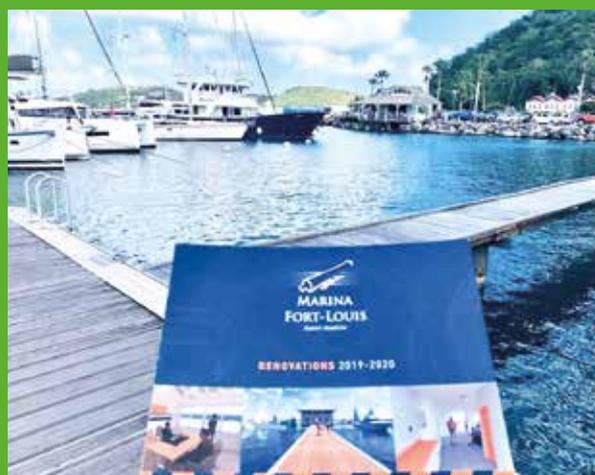
## Travaux d'envergure de rénovation des bâtiments

Depuis novembre dernier, les travaux de réparation des ouvrages portuaires sont en cours, afin d'optimiser l'exploitation commerciale pendant cette nouvelle saison touristique. La rénovation des bâtiments (Capitainerie, le restaurant le Yacht-Club, le carbet situé à l'entrée et les locaux divers) a débuté ce mois de décembre et devrait s'achever en septembre 2020.

## Complexité des travaux d'électricité

Un autre important chantier, celui des travaux d'électricité rendus complexes par plusieurs phasages (110V, 220V, 380V...) est programmé pour la période d'avril à août prochains. Lisa Barot, la directrice de la Marina Fort Louis, s'est donné pour objectif que le mythique Billfish Tournament, puisse à nouveau avoir lieu sur la Marina Fort Louis en juin prochain.

A l'issue de ces importants travaux, Lisa Barot et ses équipes souhaitent retrouver des niveaux de rentabilité économique équivalents à ceux d'avant Irma. En effet, l'infrastructure a vu son chiffre d'affaire chuter de près de 50% depuis septembre 2017, avec la diminution de la fréquentation, mais aussi d'importantes pertes de revenus incombant à la réduction de la vente des services offerts (prestations d'eau, d'électricité, de carburant et la cessation de vente des services).



# Extension du port de Galisbay



La troisième phase d'extension du port de Galisbay est lancée, conformément au plan de développement de l'Établissement portuaire. Il va s'agir d'ajouter 100 000 mètres carrés de surface au terre-plein existant, d'allonger le quai à 300 mètres et de draguer le chenal d'entrée, qui passera de 6,50 mètres de profondeur à 9 mètres, sur une longueur totale de 1,2 kilomètre. Les 3 millions de mètres cubes de matériaux issus du dragage seront utilisés pour réaliser le terre-plein. Le tout pour un budget de 100 millions d'euros, financés par la Collectivité. Mi-novembre 2019, la commission d'appel d'offres de l'établissement portuaire a retenu les compétences du bureau d'études Setec International, filiale du groupe Setec, l'un des premiers groupes français d'ingénierie. La mission de ce bureau consiste à actualiser les études techniques relatives au projet d'extension et à confirmer en juillet 2020 la faisabilité de l'extension du quai actuel sur environ 200 mètres supplémentaires, afin de permettre l'accueil de la moyenne croisière, soit des bateaux équivalents au Club Med, au Sea Dream ou au Ponant, d'une capacité maximum de 800 passagers. Les bateaux cités doivent aujourd'hui rester au mouillage et souhaitent un quai sécurisé pour leurs passagers, tout en préférant une escale intimiste, loin des très gros porteurs et de leurs milliers de passagers. La réalisation de ce projet permettra à Marigot de se positionner comme port d'escale, mais aussi comme port d'embarquement et de débarquement. Il sera possible pour les navires de mettre en place des navettes entre Galisbay et la gare maritime, afin d'éviter à leurs passagers de devoir prendre la route entre Galisbay et Marigot. Les travaux sont prévus sur une durée de 12 à 18 mois.



## Travaux en vue à la gare maritime

Lourdement impactée par Irma, la gare maritime de Marigot a rapidement repris son activité après le cyclone et des travaux temporaires, financés par une partie des indemnités d'assurance. L'Établissement portuaire va maintenant mettre à profit la reconstruction pour améliorer le service aux usagers, en réorganisant la salle d'attente pour eux. Les études sont actuellement menées par le cabinet Smile Studio et la nouvelle conception a été présentée mi-décembre aux opérateurs, à la police aux frontières et à l'autorité portuaire. L'objectif est de lancer une consultation début 2020, pour un début des travaux en avril suivant. La gare maritime accueille plus de 300 000 passagers par an, vers Anguilla et Saint-Barthélemy, avec un impact économique de toute évidence important.



# Mettre le cap sur un renforcement de l'attractivité touristique

Au lendemain de la catastrophe Irma, la Collectivité inscrivait sa détermination à reconstruire le territoire dans le cadre de sa stratégie touristique couvrant la période 2017/2027. Des projets ambitieux et sur du moyen terme, à l'horizon des dix prochaines années, formalisés au travers de sa compétence du tourisme par la création d'un conseil du tourisme et d'un comité du tourisme. Atout France et France Tourisme Ingénierie accompagnent la Collectivité dans sa stratégie touristique et étudient la mise en œuvre de plusieurs projets.

## Projet de casino

Sous la direction de Stéphanie Bessières, la direction du tourisme a défini une stratégie économique de reconstruction. Avec l'appui d'Atout France, l'Agence de développement touristique de l'Hexagone, des études de faisabilité et d'opportunité touristique ont été lancées dès 2018 pour la mise en œuvre éventuelle de plusieurs projets d'envergure, dont la création d'un casino. Atout France a présenté des conclusions favorables à ce projet en 2019 et des démarches ont été initiées auprès du 1er Ministre afin que la loi nationale soit modifiée et autorise la Collectivité de Saint-Martin à posséder un casino sur son territoire. Une procédure parallèle a été initiée auprès de France Tourisme Ingénierie pour obtenir un accompagnement tout au long de la procédure.



## La Marque de territoire

Consciente de la nécessité d'ancrer avec plus de puissance l'identité du territoire, la direction du tourisme avec l'assistance d'Atout France, a lancé en 2019 les travaux de réflexion pour la création de la marque de territoire de Saint-Martin. Des visuels, des slogans, en deux mots, un label pour Saint-Martin travaillé en concertation avec les élus, les techniciens et les socioprofessionnels, lequel, quand il sera adopté viendra fédérer et unir autour de lui toutes les forces économiques pour une reconnaissance des mêmes terres. La marque du territoire devra émerger courant de cette année 2020.



## Projet d'Hôtel-Ecole

La Collectivité entend travailler pour une montée en gamme des produits et des services proposés aux touristes, tout en étant également pourvoyeuse d'emploi local. A l'initiative de la préfecture, un comité de pilotage Etat/Collectivité a été mis en place et les besoins des professionnels ont été collectés. Le projet de création d'un hôtel-école, s'inscrivant dans l'esprit de création d'une filière tourisme d'excellence a pris naissance. Ce projet a été présenté pour intégrer le dispositif France Tourisme Ingénierie pour permettre la recherche de financement, les montages juridiques et financiers. L'objectif étant de devenir partenaire d'un modèle d'Hôtel-Ecole de renommée : Vatel. Le groupe Vatel, Hôtel & Tourism Business School, a remporté le titre de « Meilleure Ecole Hôtelière » lors des 17e Worldwide Hospitality Awards, parmi plus de 42 prestigieux établissements internationaux.



# LA COM ACCOMPAGNE SES ASSOCIATIONS

**800 000 euros**  
de subventions  
pour **827 associations**



*Des jeunes impliqués dans la vie associative*

Le monde associatif de Saint-Martin est bien vivant, avec 827 associations répertoriées dans la base du service Vie associative de la Collectivité, laquelle met un point d'honneur à soutenir celles qui en font la demande et le méritent. 800 000 euros ont ainsi été inscrits au budget 2019 de la Collectivité et 60 associations – sur les 62 ayant rempli un dossier complet – comptant plus de 6000 responsables, bénévoles et adhérents vont pouvoir bénéficier de ces fonds. Mais comment ces financements sont-ils attribués? Bien évidemment selon des critères d'éligibilité. En matière de

sport, par exemple, la participation à des compétitions nationales et internationales constitue un atout important, tout comme le sport de haut niveau, pour lequel des bourses d'étude peuvent être attribuées. « On ne verse pas une subvention parce qu'il y a une demande, mais parce qu'il est important pour la Collectivité de permettre à une association de voyager ou de favoriser le sport féminin. La subvention n'est pas un dû, mais on la doit aux bénévoles qui s'activent, qui donnent du temps, de l'argent et des compétences à la communauté. La subvention encourage les bénévoles, elle

leur donne les moyens de réaliser leurs objectifs, » considère Charles-Henri Palvair, le directeur des services jeunesse, sports et vie associative, ancien directeur du Pôle Outremer en Martinique jusqu'à son arrivée à son poste à Saint-Martin en 2013. Précisons que la Collectivité n'est pas la seule à soutenir les associations. L'État, au travers du Fonds de développement à la vie associative (FDVA) a décidé d'attribuer 125 000 euros à 24 associations en 2020. La branche cohésion sociale du Contrat de ville soutient également des associations axées vers le social.

# Remplir un dossier de demande de subvention

Les dossiers de demande de subvention pour l'année 2020 sont à retirer au service Vie associative depuis le 15 octobre 2019 et devaient être déposés au même endroit avant le 14 février, soigneusement remplis. Le service, dirigé par Marianne Arrindell-Joe, vérifie que ce dossier correspond bien aux critères d'éligibilité requis avant de le transmettre à la délégation concernée, selon que l'association œuvre dans le domaine

de la jeunesse, des sports, de la culture, de l'économie ou du social. La délégation en question donne son avis sur le dossier, qu'elle transmet à la commission chargée de décider si la subvention demandée sera accordée et pour quel montant. Le mot de la fin revient au Conseil exécutif, qui valide – mais parfois ne valide pas – les propositions de la commission.

**Service Vie associative**  
Ancienne école du bord de mer  
Rue de la Liberté  
Marigot  
05 90 29 59 26

## ZOOM sur quatre associations saint-martinoises

### Métimer : la mer et ses métiers

Créée en mai 2000 et très dynamiquement présidée par Bulent Gulay depuis 2005, l'association Métimer fédère la plupart des professionnels de la mer de Saint-Martin et a deux grands objectifs.

Le premier est de promouvoir le nautisme à Saint-Martin et le second de favoriser le développement des métiers de la mer auprès des jeunes de l'île. L'association organise depuis plusieurs années deux grands événements publics : la Fête de la mer et le Sea discovery day. La Fête de la Mer, qui a lieu fin mai, a permis en 2019 à 6000 visiteurs de découvrir un grand nombre de sports et les joies de la navigation : sorties en voiliers, en catamaran de course et sur bateau à fond de verre, stand up paddle, kayak, dériveur, jet ski,



Fête de la Mer

bouée tractée, snorkeling au rocher créole, ski nautique, wake board... Tout cela pour

quelques euros. Le Sea Discovery Day est consacré à la jeunesse la moins favorisée de l'île, qui embarque à bord des bateaux mis à disposition par les opérateurs partenaires, découvre l'île depuis la mer et passe une journée sportive et ludique sur l'îlot de Tintamare.



Journée découverte de la mer

Le 27 novembre 2019, 200 collégiens ont participé à cet événement et en gardent un souvenir magique. L'association dispose d'un local et a embauché une coordinatrice, indispensable pour l'organisation de ces deux grands rendez-vous, mais aussi pour animer la page facebook, mettre à jour le site metimer.fr, organiser le forum des métiers de la mer et préparer les réunions du conseil d'administration. En projet : la création d'un club nautique et d'un salon professionnel.

# Mention spéciale pour **Speedy Plus**



*Journée orientée vers le lien social, à Bellevue*

couleurs de Speedy Plus. Avec une mention spéciale pour les 9 journées orientées vers le lien social, à Bellevue, consacrées tour à tour au respect de la nature, aux plantes médicinales, au diabète, à l'obésité, à la relation parents-enfants, à la tension artérielle, à la sophrologie, au yoga, au lien entre musique et bien-être et au bien manger. Ces rencontres, minutieusement organisées, ont proposé un service de bus, un petit-déjeuner et/ou un déjeuner-santé, des tentes, une centaine de chaises et des tables, mais aussi la présence d'animateurs spécialisés dans ces différents domaines et du personnel nécessaire au bon déroulement des événements. L'année 2020 va voir la réédition de ces belles journées, mais aussi la reprise de l'entraînement à Quartier d'Orléans, avec la réouverture du stade dans le courant de l'année.

Football, basket, athlétisme, course à pied, tennis, boxe, fitness, cyclisme, moto, surf, sports nautiques, équitation, cricket, pétanque, gymnastique... Une quarantaine d'associations sportives bénéficient d'un soutien de la Collectivité et se partagent près de 400 000 euros de subventions, soit environ la moitié du budget annuel voté par les élus. Parmi tous ces bénévoles motivés et dévoués, Calvin Bryan - nommé entraîneur de l'année en 1996 par la Fédération française d'athlétisme alors qu'il exerçait en Guadeloupe - détient une place spéciale, avec les excellents résultats obtenus sur les stades de la région et de France par plusieurs

jeunes athlètes saint-martinois. Président fondateur de l'association Speedy Plus, dont la mission est de promouvoir le sport et de former des champions, ce Saint-Martinois 100% est revenu au pays en 2004, à l'heure de la retraite. Il s'est consacré depuis à la jeunesse de son île, qui l'a remercié en courant très vite pour décrocher de belles médailles au niveau régional, national et européen. Le passage d'Irma et la destruction des deux stades de l'île n'ont rien enlevé à la motivation de Calvin, qui en 2019 a organisé une douzaine de manifestations dans tous les quartiers, basées sur l'épanouissement par l'exercice physique, toujours sous les



*Calvin Bryan, coach sportif*

## Jeunesse Soualiga : l'important, c'est d'être ensemble



*Visite du Memorial ACTe en Guadeloupe*

Il y a toujours une bonne idée à la base d'un beau projet. L'idée, en 2004, était que de nombreux jeunes n'ayant pas les moyens de partir en vacances pendant l'été, il serait sympa de les faire se rencontrer et de les occuper. Pour Jean-Marc Gervais - alias Jmix - « l'important, c'était d'être ensemble ». Organisées au départ avec ses cousins et ses amis, mais ouvertes à tous, les activités ont rapidement remporté un franc succès auprès d'autres garçons et filles. Journées pique-nique sur la plage, camping, randonnées, rencontres sportives... C'était vraiment les vacances pour ce groupe, baptisé Jmix and Friends Corporation, et ces journées ludiques ont eu tant de succès qu'elles ont repris à l'occasion de toutes les vacances scolaires. En 2008, la maturité venant, l'association Jeunesse Soualiga a vu le jour. Elle compte aujourd'hui une soixantaine de jeunes âgés de 14 à 18 ans, qui continuent les activités estivales, mais participent aussi

à la vie de l'association. Ainsi, ces jeunes ont écrit le scénario et réalisé un film d'une trentaine de minutes sur la violence avec armes et ses conséquences. La vidéo a été projetée au cinéma de Sandy Ground juste avant Irma, dans les quartiers, les collèges et au lycée. Les séances ont été suivies de débats. Actuellement, en réaction aux trop



Visite de l'hôtel de la Collectivité de St Barthélemy



Visite de St Barthélemy

nombreux accidents de la route mortels en 2019, un nouveau film est en cours de réalisation, sur l'insécurité routière cette fois, avec la participation des pompiers et du service des urgences. Les sujets abordés concernent notamment l'alcool au volant, la conduite sans permis, sans ceinture et sans casque. Parallèlement, Jeunesse Soualiga coopère avec d'autres associations dans le domaine de la santé et organise par exemple des dépistages du diabète en groupe. 13

de ses membres sont allés en Guadeloupe visiter le Memorial ACTe en novembre 2019 et un groupe de 32 jeunes ont pris le bateau pour Saint-Barth en mai 2019, une île que la plupart d'entre eux ne connaissent que sur l'horizon. La poursuite de leurs études est un point capital : « *Nous mettons un point d'honneur à ce que les jeunes réussissent leurs examens et qu'ils deviennent ainsi des exemples pour ceux qui vont arriver après eux,* » insiste Jean-Marc.

## Good Friends, les amis du Père Noël

Tous les ans, le Père Noël descend de Laponie et demande à ses rennes de s'envoler vers Saint-Martin, où l'attend sa maison sous les tropiques, à Cripple Gate. À son arrivée, tout est illuminé pour l'accueillir, la famille Joe s'activant depuis le mois d'octobre pour décorer en son honneur le jardin, la terrasse et l'intérieur de sa maison. S'il veut prendre un peu de repos avant d'aller faire sa tournée, le lit à baldaquin de sa chambre l'attend, orné de coussins verts et rouges, sous les guirlandes lumineuses. Chaque année, des centaines de visiteurs de tous les pays s'émerveillent en visitant ce lieu magique, baptisée Maison du Père Noël par les enfants eux-mêmes. L'association Good Friends a vu le jour en 1987, l'idée étant à l'époque de faire un arbre de Noël pour les enfants les plus démunis. À présent six membres et une dizaine de bénévoles participent à la décoration et à l'accueil des visiteurs, du soir de Thanksgiving au 15 janvier. Tout ce petit monde savoure une part de tarte coco ou guavaberry, les adultes ont droit à une dégustation de punch au guavaberry et les enfants reçoivent un petit cadeau. Des visites guidées sont organisées pour les écoles et la maison ouvre ses portes en continu les 24 et 25 décembre. Mais les actions de Goodfriends ne s'arrêtent pas là, puisque l'association se consacre aussi aux aînés. En 2019, en collaboration avec la sécurité sociale, deux «journées zen» ont été offertes aux seniors à La Plénitude, avec ramassage en bus et accueil autour d'un petit-déjeuner équilibré. 80 personnes le samedi et 80 autres le dimanche ont participé à des ateliers de yoga et de qi-gong et ont bénéficié d'un massage, d'une séance de réflexologie plantaire et de conseils en nutrition, pendant le déjeuner. Un intervenant martiniquais était là pour les informer sur la meilleure façon de vivre sa retraite. Ces deux journées ont connu un succès tel que Good Friends les reconduira en 2020.



Le Président Gibbs à la Maison du Père Noël de Cripple Gate



*Voeux du président - Avec les élèves du LPO*



*Le président Gibbs a présenté ses voeux aux élèves du Lycée professionnel de Marigot, le 31 janvier 2020*



*Voeux 2020 du Président Gibbs - Avec les Officiels de Sint Maarten et de Saint-Martin*



*La 24<sup>ème</sup> Conférence des Présidents des RUP a été organisée par la Collectivité de Saint-Martin.*



*CPRUP 2020 - Le Vice-président Mohamed SIDI et le Président Daniel GIBBS*



*Les présidents de la CPRUP Session interne du 6 février 2020*



*CPRUP 2020 - Passation de la Présidence à Mayotte*



*CPRUP 2020 - Visite de la délégation européenne à la station ORGANICA*



*CPRUP 2020 - Tête à tête avec le président Alfred Marie-Jeanne en amont de la session interne*



*CPRUP 2020 - Visite du Lycée professionnel et du GRETA*



*Rencontre du vice-président Steven Patrick avec les membres du CAUE Guadeloupe*



*La Première vice-présidente Valérie Damaseau et le CTJ de St Martin*



*Mercredi 20 février : La collectivité a organisé une réunion d'information sur les aides aux associations*



*La Collectivité a organisé une session de formation pour la préparation au concours des enseignants*



*Faces of St Martin III met à l'honneur les portraits de nos aînés*



*Exposition Faces of Saint-Martin III - Mettre en valeur nos aînés*